

## تقرير مجلس الإدارة

يسرا مجلس إدارة الشركة تقديم تقرير المجلس واستعراض البيانات المالية المدققة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧.

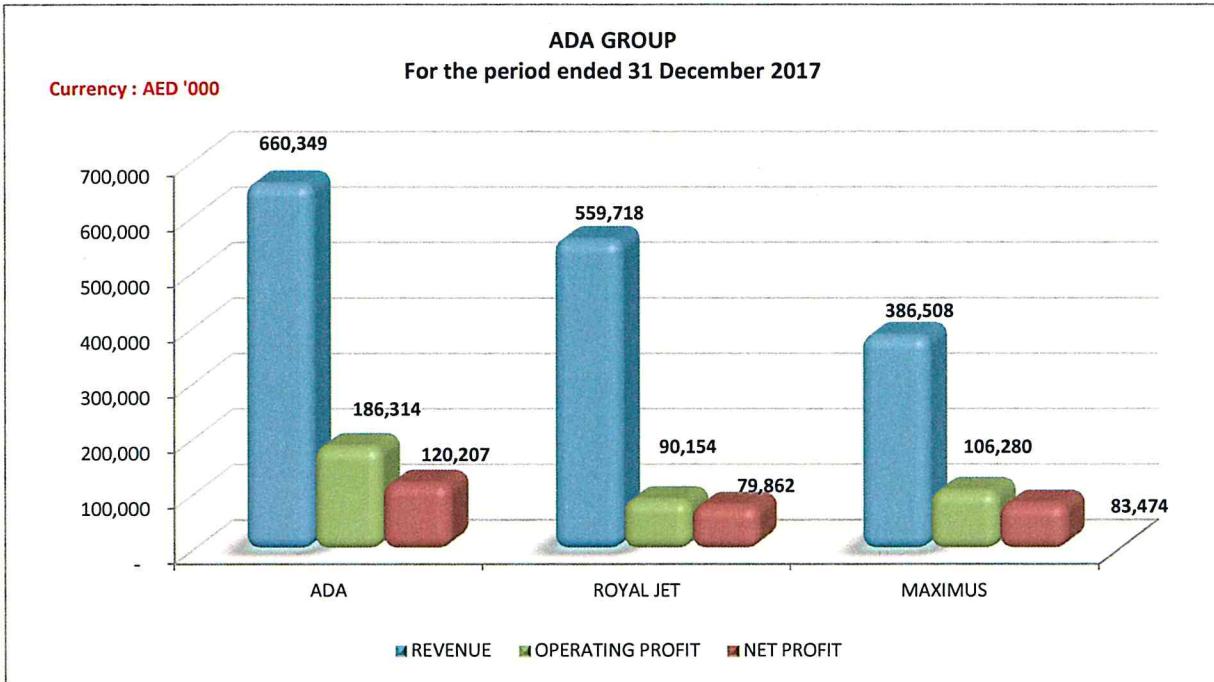
### عرض المؤشرات المالية

المؤشرات المالية كما في نهاية السنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠١٧

| نسبة مقدار التغير (%) | ٢٠١٦ ديسمبر ٣١ | ٢٠١٧ ديسمبر ٣١ |                               |
|-----------------------|----------------|----------------|-------------------------------|
| (%١١)                 | ١,٨٠٥,٢٣٦      | ١,٦٠٦,٥٧٥      | الإيرادات                     |
| (%٢١)                 | ٤٨٦,٣٢٨        | ٣٨٢,٧٤٨        | الأرباح التشغيلية             |
| %١                    | %٢٧            | %٢٤            | هامش الربح الإجمالي           |
| (%٦)                  | ٢٨٠,٣٩٠        | ٢٨٣,٥٤٣        | صافي الربح                    |
|                       | %١٦            | %١٨            | هامش صافي الربح               |
|                       | .٥٨            | .٥٥            | العائد على السهم خلال الفترة  |
| نسبة مقدار التغير (%) | ٢٠١٦ ديسمبر ٣١ | ٢٠١٧ ديسمبر ٣١ |                               |
| (%٢)                  | ٤,٨٠٢,٨٠٣      | ٤,٦٩٩,٠٠٥      | مجموع الموجودات               |
| (%١٦)                 | ٢,٠٠٦,٧٤٦      | ١,٦٨٣,٥٣١      | مجموع المطلوبات               |
| %٨                    | ٢,٧٩٦,٥٥٧      | ٣,٠١٥,٤٧٤      | مجموع حقوق الملكية (الملايين) |

تعتبر شركة طيران أبوظبي هي أكبر مشغل للطائرات العمودية التجارية في الشرق الأوسط ، حيث تمتلك عدد ٥٦ طائرة عمودية منها (عدد ١٤ من نوع اجستا ويستلاند AW139، وعدد ٢٢ من نوع بيل 412 ، وعدد ١٩ من نوع بيل 212 وعدد ١ من نوع اجستا ويستلاند AW109) . كما أنها تمتلك عدد ٤ طائرات ذات الأجنحة الثابتة (DHC-8) .

وتتبع شركة طيران أبوظبي استراتيجية في توسيع أنشطتها في مجال قطاع الطيران وخارجها . حيث أنها توفر الطائرات المتعلقة بأنشطة النفط والغاز ، البحث والإنقاذ ، والأخلاء الطبي ، الإسعاف الجوي ، المسح الجوي ، التصوير الفوتوغرافي ، إطفاء الحرائق ، رش المحاصيل الزراعية ، النقل الجوي وأيضا نقل كبار الشخصيات. ولقد تم الاستثمار في عدة شركات حيث أن طيران أبوظبي تمتلك ١٠٠٪ من مركز طيران أبوظبي للتدريب والمحاكاة وأيضا تمتلك ٧٠٪ من شركة اجستا ويستلاند لخدمات الطيران ، لتكون مركز لتوزيع قطع الغيار وإصلاح الطائرات. كما أن شركة طيران أبوظبي أنشأت شركة عقارية جديدة باسم (شركة ايه دي. ايه العالمية للعقارات) تكون مهمتها إدارة أراضي وعقارات المجموعة في دولة الإمارات العربية المتحدة وخارجها.



حققت شركة طيران ابوظبي (الشركة الأم) بنهاية عام ٢٠١٧ إيرادات بلغت ٦٦٠,٣٤ مليون درهم مقارنة مع إيرادات محققة مقدارها ٧٩١,٧٣ مليون درهم لنفس الفترة من عام ٢٠١٦ بانخفاض مقداره (١٦,٥٩%). ولقد واجهت الشركة خلال الفترة تحديات كبيرة نتيجة لتباطؤ الاقتصاد العالمي وهبوط أسعار النفط ، حيث ان معظم العملاء تفاوضوا لتخفيف قيمة عقودهم أو خفض نطاق العمل بالإضافة إلى صعوبة ايجاد فرص جديدة فورية للطائرات المنتهية عقودها . حيث بلغ صافي الربح في عام ٢٠١٧ مبلغ ١٢٠,٢١ مليون درهم مقارنة مع ١٢٦,٤٧ مليون درهم عن عام ٢٠١٦.

وتعتبر شركة طيران أبوظبي في مكانه جيده لاستغلال فرص السوق عند تحسنه حيث تقوم حاليا بتقديم العطاءات والتفاوض على فرص جديدة . وقعت شركة طيران أبوظبي إتفاقية لشراء طائرتين من نوع AW139 علما بأن الشركة لديها عدة خطابات نوايا لشراء طائرات جديدة لتحديث أسطولها بما فيها AW189 ، AW169 ، Dash-8 Q400 ، Bell 525 . بالإضافة إلى فرص استئجار طائرات من خلال مناقشات عديدة مع شركات تأجير طائرات ذات سمعة جيدة . بالإضافة إلى تسهيلات ائتمانية كبيرة من البنوك مما يؤكد على قوة المركز المالي للشركة مما يحقق طموحات وخطط الشركة مستقبلا نحو النمو المؤكد .

أما عن شركة ماكسيموس للشحن الجوي فقد حققت بنهاية عام ٢٠١٧ إيرادات بلغت ٣٨٦,٥١ مليون درهم مقارنة مع إيرادات محققة عن نفس الفترة من عام ٢٠١٦ مقدارها ٥٢٣,٣٤ مليون درهم بانخفاض مقداره (٢٦,١٥%) وذلك بسبب انخفاض الطلب على الرحلات . كما حققت شركة ماكسيموس بنهاية عام ٢٠١٧ صافي أرباح بلغت ٨٣,٧٤ مليون درهم مقارنة مع صافي أرباح مقدارها ١١٠,٣٤ مليون درهم في عام ٢٠١٦.

أما عن نتائج شركة رویال جت فقد حققت بنهاية عام ٢٠١٧ إيرادات بلغت ٥٥٩,٧٢ مليون درهم مقارنة مع إيرادات مقدارها ٤٩٧,٤٢ مليون درهم لنفس الفترة بنهاية عام ٢٠١٦ بزيادة مقدارها ٦١٢,٥٢ %. كما حققت شركة رویال جت بنهاية عام ٢٠١٧ صافي أرباح بلغت ٧٩,٨٦ مليون درهم مقارنة مع صافي أرباح مقداره ٤٣,٥٨ مليون درهم لنفس الفترة من عام ٢٠١٦ بزيادة مقدارها ٣٦,٣٢ % نظراً لبيع طائرات بالإضافة لزيادة الطلب على الرحلات ونقل كبار الشخصيات باستخدام الطائرات التي اشتراها الشركة حديثاً وأيضاً الحصول على بعض عقود الرحلات العارضة (Charter) من شركة ماكسيموس .

وفيما يتعلق بمركز طيران أبوظبي للتدريب (شركة ذات مسؤولية محدودة) فقد اكتمل بناء المرحلة الأولى منه بإنشاء ثمان Bays . وقد قام مركز طيران أبوظبي للتدريب بتشغيل جهازين للمحاكاة ، وتم الإنتهاء من تركيب جهاز محاكاة ثالث للطائرات وستقوم بتشغيل جهاز محاكاة رابع في نهاية العام . وتعتمد الشركة تأجير بعض Bays لطرف ثالث ثم تبدأ إنشاء المرحلة الثانية لتتسع لعدد تسعة أجهزة محاكاة أخرى .

وبالنسبة لشركة أجستا ويستلاند لخدمات الطيران (شركة ذات مسؤولية محدودة) فهي مشروع مشترك بين طيران أبوظبي بنسبة (٧٠٪) وليوناردو لصناعة الطائرات بنسبة (٣٠٪). تجلب الشركة الخبرة والدعم التقني من الشركة المصنعة في مجال تصنيع المعدات الأصلية للمنطقة. وتعد أجستا ويستلاند لخدمات الطيران مركزاً لتوزيع قطع الغيار لطائرات أجستا ويستلاند ، وتعمل الشركة على توسيع قدراتها بالمنطقة من خلال ( فحص وإصلاح قوارب النجاة والأجهزة المتعلقة ببطفو الطائرات على الماء) كما أنها مركزاً لإصلاح وتجديد وتعديل وتحديث الطائرات العمودية . كل من طيران أبوظبي وشركة ليوناردو لديهما خطط طموحة في التوسع من حيث الوجود الفعلي فضلاً عن توسيع قدراتها وخدماتها.

قامت شركة طيران أبوظبي بتأسيس شركة عقارية لشراء وتطوير وإدارة أراضي ومباني المجموعة، استثمرت شركة أبيه دي أبيه الدولية للعقارات في اثنين من العقارات في أبوظبي وتحطط لتوسيع محفظتها في المنطقة والخارج .

وتابعت مجموعة طيران أبوظبي استراتيجية جدية للسيطرة على التكاليف والنفقات وضمان الوصول إلى مستوى عالي من الكفاءة للسيطرة على النفقات من خلال إعادة الهيكلة وإعادة التفاوض بشأن النفقات الحالية بالإضافة للاستثمارات الجديدة وقد ساعد النهج الحكيم المتبعة والإدارة المالية السليمة للمجموعة على تحقيق الأرباح المتوقعة في الوقت الذي عانت معظم الشركات انخفاضاً حاداً في أدائها المالي والربحية بالمقارنة مع السنوات السابقة. وتعتمد المجموعة الحفاظ على نهجها الصارم في التحكم بالتكاليف والنفقات مع التركيز على النمو والقيمة المالية للاستثمارات .

